



# YALOVA ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI  
YATIRIM PROGRAMI  
İZLEME VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Mart 2022



## İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER .....	1
1.1. Misyon .....	1
1.2. Vizyon .....	1
1.3. Temel Değerler .....	1
1.4. Temel Amaç ve Hedefler .....	2
1.5. Yatırımların Finansman Kaynakları .....	9
1.6. Mevcut Üretim Kapasitesi .....	10
1.7. 2021 Yılı Yatırımları Kapsamında Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı.....	12
2. 2021 YILI YATIRIM PROJE UYGULAMALARI .....	14
2.1. Eğitim Sektörü .....	14
2.1.1. Tamamlanan Projeler .....	16
2.1.1.1. Muhtelif İşler Projesi .....	16
i. Gayri Maddi Hak ve Donanım Alımları .....	16
ii. Gayrimenkul Büyük Onarımları .....	17
iii. Makine- Teçhizat Alımları .....	18
2.1.1.2. Yayın Alımları Projesi .....	18
2.1.1.3. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi.....	19
2.1.1.4. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi.....	19
2.1.2 Devam Eden Projeler .....	20
2.1.2.1. Kampüs Alt Yapısı Projesi .....	20
2.1.2.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	20
3. SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ .....	21
3.1. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar .....	21
3.2. Öneriler.....	21
EKLER .....	22



### Tablolar

Tablo 1 2019-2023 Stratejik Planı ve 2021 Yılı Performans Programı.....	2
Tablo 2 Projelerin Finansman Kaynakları .....	9
Tablo 3 Finansman Kaynaklarına Göre Gider Gerçekleşmeleri .....	9
Tablo 4 Taşınmazlar.....	10
Tablo 5 Öğrenci Sayıları .....	11
Tablo 6 2021 Yılı Yatırım Gerçekleşmeleri.....	12
Tablo 7 Eğitim Sektörü Projeleri .....	14
Tablo 8 Yatırım Projeleri Ödenek Hareketleri Tablosu.....	15
Tablo 9 Gayri Maddi Hak ve Donanım Alımları .....	16
Tablo 10 Gayrimenkul Büyük Onarımları .....	17
Tablo 11 Makine-Teçhizat Alımları .....	18
Tablo 12 Yayın Alımları .....	18
Tablo 13 Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi.....	19
Tablo 14 Gerçekleştirilen Etüt Proje İşleri .....	19
Tablo 15 Kampüs Alt Yapısı Projesi.....	20
Tablo 16 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi.....	20



## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Misyon

Öğretim, eğitim, araştırma ve sosyal faaliyetlerde kaliteyi ön planda tutan, bilimsel ve teknolojik donanıma sahip, etik değerlere bağlı girişimci bireyler yetiştiren ve toplumsal gelişime katkı sağlayan bir üniversite olmaktır.

### 1.2. Vizyon

Bilimsel, sosyal ve sanatsal alanlardaki özgün faaliyetleriyle insanlığın gelişimine katkı sunan bir üniversite olmak.

### 1.3. Temel Değerler

Yalova Üniversitesi toplumun kendisinden beklediği görevin ve varlık nedeninin bilinciyle, ulusal ve uluslararası etkinliklerini sürdürürken;

**Katılımcılık:** Yalova Üniversitesi, iç ve dış paydaşlarının idari ve akademik süreçlerde görüş ve önerilerini dikkate alır.

**Doğruluk, Dürüstlük ve Şeffaflık:** Yalova Üniversitesi, faaliyetlerine ilişkin kararlarını, mevzuat, kurallar ve düzenlemeler doğrultusunda alır ve uygular. Bu kararlardan etkileneceklerin bilgiye erişiminin sağlanması ve bu bilginin de ulaşılabilir ve anlaşılır olmasına özen gösterir.

**Saygı ve Sevgi:** Yalova Üniversitesi, topluma ve çevreye duyarlı olarak saygı ve sevgi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Öğrenci Odaklılık:** Yalova Üniversitesi, varoluş amacı olan öğrencilerinin beklenti ve isteklerine uygun şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Kalite ve Estetik:** Yalova Üniversitesi, ürün ve hizmetlerini paydaşlarının beğeni, ihtiyaç ve beklentilerine uygun olarak belirler.

**Etik Değerlere Bağlılık:** Yalova Üniversitesi, bilimsel çalışmalarını hukuksal, bilimsel ve ahlaki değerlere bağlılık çerçevesinde sürdürür.

**Özgünlük, Yenilikçilik ve Girişimcilik:** Yalova Üniversitesi, akademik personel ve öğrencilerinin kamu-üniversite-sanayi işbirliğine yönelik özgün bilimsel proje ve faaliyetlerini destekler.

**Bilimsellik:** Yalova Üniversitesi, tüm faaliyetlerini bilimi öğrenme, değerlendirme ve uygulamaya yönelik olarak sürdürür.



#### 1.4. Temel Amaç ve Hedefler

Tablo 1 2019-2023 Stratejik Planı ve 2021 Yılı Performans Programı

STR. AMAÇ	STR. HEDEF	PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYETE İLİŞKİN AÇIKLAMA
2	2.2	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Bilimsel araştırma projelerinin sayı ve nitelik olarak artırılması için gerekli altyapı çalışmaları yapılacaktır.
			YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Bilimsel yayın sayıları artırılması, sanayi iş birliği ve AR-GE çalışmalarının desteklenmesi amaçlanmaktadır.
			Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bölgenin sosyo-ekonomik yapısına katkı sağlayacak faaliyetler geliştirilmesi, öğretim elemanları ile Merkezi Araştırma Laboratuvarının bilimsel araştırma faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.	
4	4.1	HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Bireylerin, hayat boyu öğrenme kapsamında kişisel gelişimlerinin desteklenmesi sağlanacaktır.
1	1.2	YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul Ve Esaslar kapsamında YÖK 100/2000 Doktora Bursu programı altında doktora öğrencilerine yönelik burs



					hizmetleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
				Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği kapsamında Doktora uzmanlık eğitimine ilişkin ihtiyaçlar bu faaliyet altında takip edilecektir.
				Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Derslik ve laboratuvarların fiziki imkanları, kütüphane kaynaklarının artırılması, staj, iş başında eğitim ve kariyer planlaması çalışmaları sağlanacaktır.
				Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 sayılı Kanun kapsamında örgün eğitim hizmeti verilmesi kapsamında yapılacak giderlerin takibi sağlanacaktır.
				Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim 3843 sayılı kanun kapsamında yükseköğretim kurumlarında yapılacak ikinci öğretime özgü faaliyetler için yapılacak giderlerin takibi sağlanacaktır.
				Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği kapsamında tezsiz yüksek lisans hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında takip edilecektir.
				Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim Öğretim Programlarına Dair Yönetmelik kapsamında yurt



					<p>içinde veya yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarının ortak diploma vermeye yönelik ön lisans, lisans veya lisansüstü düzeyde ortak eğitim ve öğretim programları ile mevcut programlarda kayıtlı öğrencilerin yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarında eğitim görerek ortak diploma almalarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.</p>
				Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan Eğitim İmkanları artırılması sağlanacaktır.
				Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu açılması durumunda buna ilişkin ihtiyaçlar karşılanacaktır.
1	1.1		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında karşılanacaktır.
				Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler gerçekleştirilecektir.
				Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere yönelik staj, iş başında eğitim ve kariyer planlaması çalışmaları yapılacaktır.
				Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Personel ve öğrencilere sağlık alanındaki sosyal imkanların etkin şekilde sunulması sağlanacaktır.
5	5.2	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda,



					<p>iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.</p>
				İç Denetim	<p>İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine</p>





					uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
5	5.1	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
				Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte öteki faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
				Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
				Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini;



					fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
				İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
				İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
				Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama



					gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
				Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.



### 1.5. Yatırımların Finansman Kaynakları

Tablo 2 Projelerin Finansman Kaynakları

SEKTÖRÜ	PROJE NO	PROJE ADI	2021 YATIRIMI	2021 REVİZE ÖDENEĞİ	FİNANS KAYNAĞI	
					HAZİNE YARDIMI	ÖZ KAYNAK
EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM	2021H031680036	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000	600.000	200.000	400.000
	2021H03168004	Muhtelif İşler Projesi	4.500.000	9.887.947	4.500.000	5.387.947
	2021H03168002	Yayın Alımı	950.000	550.000	950.000	-400.000
	2020H03151024	Kampüs Alt Yapısı Projesi	3.000.000	2.094.000	3.000.000	-906.000
	2009H031086	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	19.000.000	20.506.851	19.000.000	1.506.851
	2021H03168000	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	350.000	350.000	350.000	0
	<b>TOPLAM</b>			<b>28.000.000</b>	<b>33.988.798</b>	<b>28.000.000</b>

Tablo 3 Finansman Kaynaklarına Göre Gider Gerçekleşmeleri

Finansman Kaynağı	2021 Yılı Yatırım Programı Ödeneği	2021 Yılı Yılsonu Revize Ödeneği	2021 Yılı Gider Gerçekleşmesi
Hazine Yardımı	28.000.000	28.000.000	<b>24.018.802</b>
Öz Kaynak	0	5.988.798	
<b>TOPLAM</b>	<b>28.000.000</b>	<b>33.988.798</b>	<b>24.018.802</b>



## 1.6. Mevcut Üretim Kapasitesi

Tablo 4 Taşınmazlar

YERLEŞKE ADI	MÜLKİYET TÜRÜ			KAPALI ALANI (m <sup>2</sup> )	
	ÜNİVERSİTE	HAZİNE TAHSİSLİ	BELEDİYE TAHSİSLİ		DİĞER
Merkez Yerleşke	Rektörlük Binası				12.197
	Yabancı Diller Yüksek Okulu Binası				4.541
	Merkezi Kütüphane ve Enstitüler				4.116
	Hukuk Fakültesi Binası				6.507
	İ.İ.B.F. Fakülte Binası				11.385
	İslami İlimler Fakültesi				10.996
	Spor Bilimleri Fakültesi				3.582
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı				2.435
	Sanat Tasarım Fakültesi Binası				2.339
	Mühendislik Fakültesi Binası				11.176
	Merkezi Öğrenci Yemekhanesi				1.618
	Kapalı Futbol Sahası				1.696
	Kapalı Basketbol Sahası				771
	Mühendislik Fakültesine ait AR-GE Laboratuvarı				281
	Kantin ve Ticari Alanlar				1.637
Safran Yerleşkesi			YTÖMER Binası		5.088
			Yalova MYO Binası		4.461
Armutlu Yerleşkesi	Armutlu MYO Binası				7.576
			Armutlu MYO Uygulama Yönetim Prefabrik Binası		75
			Armutlu Alg ve Balık Yetiştiriciliği Ünitesi		80
			Su Ürünleri Uygulama Binası		146
Çınarcık Yerleşkesi	Çınarcık MYO Binası				6.814
Termal Yerleşkesi				Termal MYO Binası ( A-B-C Blok )	7.725
				Arsa	29.291
Altınova Yerleşkesi			Altınova MYO		2.756
Çiftlikköy	Sosyal Tesis Alanı				50.657
<b>TOPLAM</b>					<b>189.946</b>



**Tablo 5 Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Tahsis Edilen, Ortak Kullanım ve İrtifak Hakkı Tesisi**

**İçin verilen Taşınmazlar**

NO	ADINA TAHSİS EDİLEN	ORTAK KULLANIMA VERİLEN	İRTİFAK HAKKI TESİSİ İÇİN VERİLEN	AMACI	ALANI (m <sup>2</sup> )
1	YURTKUR			3.000 Kişilik Yurt Yapmak Üzere	92.075
2	SAĞLIK BAKANLIĞI 112 ACİL SERVİSİ				8.015
3		AFET VE ACİL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ		Eğitim ve Tatbikat Alanı Olarak Kullanılmak Üzere	10.000
4			DEFTERDARLIK MİLLİ EMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	Özel Kişi ve Kurumlarca Yurt Yapılmak Üzere	20.161

**Tablo 6 Öğrenci Sayıları**

Akademik Birim	Öğretim Modeli	Kız	Erkek	Toplam
<i>Hukuk Fakültesi</i>	1. Öğretim	489	600	1089
<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	1. Öğretim	1073	1341	2414
<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	2. Öğretim	159	242	401
<i>İslami İlimler Fakültesi</i>	1. Öğretim	396	411	807
<i>Mühendislik Fakültesi</i>	1. Öğretim	639	1541	2180
<i>Sanat ve Tasarım Fakültesi</i>	1. Öğretim	354	232	586
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	1. Öğretim	166	112	278
<i>Spor Bilimleri Fakültesi</i>	1. Öğretim	43	156	199
<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	1. Öğretim	233	118	351
<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	2. Öğretim	89	36	125
<i>Tıp Fakültesi</i>	1. Öğretim	20	21	41
<b>FAKÜLTELER TOPLAM</b>				<b>8.471</b>
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	Tezli Yüksek Lisans	351	484	835
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	Tezsiz Yüksek Lisans	43	75	118
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	Doktora	92	133	225
<b>ENSTİTÜ TOPLAM</b>				<b>1.178</b>
<i>Altınova Meslek Yüksekokulu</i>	1. Öğretim	16	203	219
<i>Armutlu Meslek Yüksekokulu</i>	1. Öğretim	354	330	684
<i>Çınarcık Meslek Yüksekokulu</i>	1. Öğretim	843	466	1309
<i>Çınarcık Meslek Yüksekokulu</i>	2. Öğretim	495	413	908
<i>Termal Meslek Yüksekokulu</i>	1. Öğretim	534	273	807
<i>Yalova Meslek Yüksekokulu</i>	1. Öğretim	604	1201	1805
<i>Yalova Meslek Yüksekokulu</i>	2. Öğretim	226	539	765
<b>MESLEK YÜKSEKOKULLARI TOPLAM</b>				<b>6.497</b>



## 1.7. 2021 Yılı Yatırımları Kapsamında Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Tablo 6 2021 Yılı Yatırım Gerçekleşmeleri

Sektör Adı	Proje No	Proje Adı	Hedeflenen	Gerçekleşen
Eğitim	2021H03168 0036	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Proje Kapsamında Planlanan Proje Etüt İşlerinin Tamamlanması	Kütüphane Binası, Sanat ve Tasarım Fakültesi Binası, Uluslararası Türk Dünyası Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Uluslararası İslam Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Uygulama Projelerinin Yapılması ve İhale Dokümanlarının Hazırlanması Hizmet Alımı İşleri için harcama yapılmıştır.
	2021H03168 004	Muhtelif İşler Projesi	Muhtelif Binaların Büyük Onarımı, Üniversitemiz Fakülte Ve Yüksekokulların Makine Ve Teçhizat, Bilgisayar, Yazılım,	Üniversitemiz birimleri için büro mefruşatı alımları, toplantı masası ve çalışma koltuğu, masa takımı, koltuk, dolap ve sehpa alımı, Sanat Tasarım Fakültesi için 60 adet tabure, 30 adet şövale alımı, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü için fotoğrafçılık malzemesi alımı, Teknik Bakım Atölyesi için hırdavat malzemesi ve el aletleri alımı, Mediko Sosyal Merkezi için kan sayım cihazı alımı, Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere tabela yaptırılması, Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Hazırlama Programı Bakım Destek Güncelleme Hizmeti Alımı, Mevzuat İçtihat Programı Lisans Geliştirme ve Revizyon Hizmeti Alımı, Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programının Teknik Destek, Bakım ve Güncelleme Hizmeti Alımı İş, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko Sosyal Merkezinde kullanılmakta olan, Medix AHBS Programının Bakım, Destek ve Güncelleme Hizmeti Alımı, Karbonmonoksit Ölçüm Cihazı Alımı, Personel Daire Başkanlığı uhdesinde kullanılan E-Kamu İşçi Programının Bakım Destek ve Güncelleme Hizmet Alımı, Merkezi Araştırma Laboratuvarı bünyesinde kullanılmak üzere Laboratuvar Yönetim Yazılımı Hizmet Alımı, Microsoft Eğitim Çözümleri Kapsamında Yıllık Lisans Yenileme Hizmet Alımı, Üniversitemiz birimleri için muhtelif malzeme alımları, makine teçhizat alımları ve bilişim malzemesi alımları (Bilgisayar, Yedekleme Ünitesi, Tarayıcı, Telefon, Projeksiyon Cihazı vb.) Sağlık Bilimleri Fakültesi için sağlık laboratuvarı cihazı alımları, Spor Bilimleri Fakültesi Binası içindeki fitness salonu malzeme alımı, Üniversitemiz yerleşkelerinde periyodik mekanik, inşaat ve



				elektrik bakım onarım işleri için harcamalar yapılmıştır.
2021H03168 002	Yayın Alımı	Kütüphanecilik Hizmetlerinin İyileştirilmesi		Sobiad Atıf Dizini ve AYEUM Veritabanı Aboneliği ile birlikte Üniversitemiz öğrencilerinin bilimsel araştırma kapsamında gerekli nitelikleri elde etmelerini sağlamak üzere harcama yapılmıştır.
2009H03108 6	Derslik ve Merkezi Birimler	Eğitim ve Sosyal Donatı Binası Yapımı		Yalova Üniversitesi Merkezi Derslik Binası ve Sanat ve Tasarım Fakültesi Yapılması İşi için harcamalar yapılmıştır.
2021H03168 000	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Teknolojileri		Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Güncelleme Teknik Destek Alımı için harcama yapılmıştır.
2020H03151 024	Kampüs Alt Yapısı	Kampüs Altyapı ve Çevre Düzenlemesi		Üniversitemiz Merkez Yerleşkede 6. Etap Alt Yapı Ve Çevre Düzenlemesi Yapılması İşi için harcama yapılmıştır.





### 2. 2021 YILI YATIRIM PROJE UYGULAMALARI

#### 2.1. Eğitim Sektörü

Bütçe Ödeneğimiz toplamı 28.000.000 TL olup yıl içinde 5.988.798 TL finansman fazlasından likit karşılığı eklenen ödenek ile birlikte toplam revize ödenğimiz 33.988.798 TL olmuştur. Yıl içerisinde 24.018.802 TL harcama yapılarak, revize ödenğimize göre toplam nakdi gerçekleşme % 71 seviyesinde oluşmuştur.

Tablo 7 Eğitim Sektörü Projeleri

Sektörü	Proje No	Proje Adı	Proje Tutarı	2020 Yıl Sonu Kümülatif Toplam Harcama	2021 Yılı Program Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Yılsonu Revize Ödenek
Eğitim	2021H031680036	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000	98.000	200.000	400.000	0	600.000
	2021H03168004	Muhtelif İşler Projesi	4.500.000	4.233.000	4.500.000	5.387.947	0	9.887.947
	2021H03168002	Yayın Alımı	950.000	80.000	950.000	0	-400.000	550.000
	2020H03151024	Kampüs Alt Yapısı Projesi	11.000.000	2.347.000	3.000.000	0	-906.000	2.094.000
	2009H031086	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	52.500.000	3.493.000	19.000.000	1.506.851	0	20.506.851
	2021H03168000	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	350.000	310.000	350.000	0	0	350.000
	<b>TOPLAM</b>		<b>69.500.000</b>	<b>10.561.000</b>	<b>28.000.000</b>	<b>7.294.798</b>	<b>-1.306.000</b>	<b>33.988.798</b>



Tablo 8 Yatırım Projeleri Ödenek Hareketleri Tablosu

İşin Adı	Program Yılı Ödeneği	Likit Kaydı	Projeler Arası Aktarma		Toplam Ödenek	Harcama
Kampüs Altyapısı	3.000.000		-	906.000	2.094.000	2.091.655
Derslik ve Merkezi Birimler	19.000.000	1.506.851	+	0	20.506.851	13.906.236
Merkezi Derslik Binası	12.000.000	1.506.851			13.506.851	13.495.653
Sanat ve Tasarım Fakültesi Binası	7.000.000				7.000.000	410.583
Çeşitli İşlerin Etüt Projesi	200.000		+	400.000	600.000	270.279
Muhtelif İşler	4.500.000	4.481.947	+	906.000	9.887.947	7.383.082
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	500.000	100.000	-	30.000	570.000	297.507
Makine - Teçhizat	2.500.000		+	30.000	2.530.000	981.773
Bakım - Onarım	1.500.000	4.381.947	+	906.000	6.787.947	6.103.802
Yayın Alımı	950.000		-	400.000	550.000	27.710
Üniversite Bilgi Yönetim	350.000				350.000	339.840
<b>KURUM TOPLAMI</b>	<b>28.000.000</b>	<b>5.988.798</b>		<b>0</b>	<b>33.988.798</b>	<b>24.018.802</b>



### 2.1.1. Tamamlanan Projeler

#### 2.1.1.1. Muhtelif İşler Projesi

Muhtelif İşler Projesi'nin başlangıç ödeneği 4.500.000 TL olup, yıl içinde Termal Meslek Yüksek Okulu ve Rektörlük Binası bakım onarımlarını yapılması için 4.381.947 TL, yazılım alımları kapsamında ise 100.000 TL finansman fazlasından likit karşılığı eklenen ödenek ve Kampüs Altyapısı Projesi'nden Merkezi Yemekhanenin Genişletilmesi için aktarılan 906.000 TL ödenek ile toplam revize ödeneği 9.887.947 TL olmuştur. Yıl içerisinde 7.383.082 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %75 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

#### i. Gayri Maddi Hak ve Donanım Alımları (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)

Tablo 9 Gayri Maddi Hak ve Donanım Alımları

SORUMLU BİRİM	HİZMETİN ADI	TUTARI (TL)
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	Bilgisayar, Yedekleme Ünitesi, Tarayıcı, Telefon, Projeksiyon Cihazı vb. bilişim malzemesi alımı	603.105,15
	Microsoft Eğitim Çözümleri Kapsamında Yıllık Lisans Yenileme Hizmet Alımı İşi	126.065,30
	Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programının Teknik Destek, Bakım ve Güncelleme Hizmeti Alımı	35.400,00
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı (YÜMERLAB) bünyesinde kullanılmak üzere Laboratuvar Yönetim Yazılımı Hizmet Alımı işi	28.000,00
	E-Kamu İşçi Programın Bakım Destek ve Güncelleme Hizmeti Alımı	16.184,88
	Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Hazırlama Programı Bakım Destek Güncelleme Alımı	12.280,26
	Medix AHBS Programının Bakım, Destek ve Güncelleme Hizmeti Alımı	1.580,00
	Hukuk Müşavirliği ihtiyacı olan, Mevzuat İçtihat Programı Lisans Geliştirme ve Revizyon Hizmeti Alımı	2.600,00
<b>TOPLAM</b>		<b>825.215,59</b>



ii. Gayrimenkul Büyük Onarımları

Tablo 10 Gayrimenkul Büyük Onarımları

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Tüm binaların elektrik ve elektronik sistemlerinin 2021 yılı malzemeli periyodik bakım onarım işi	493.658,95
	Tüm binaların mekanik sistemlerinin 2021 yılı malzemeli periyodik bakım onarım işi	464.174,24
	Yalova Üniversitesi Merkez Yemekhane Genişletilmesi ve Eğitim Binalarının inşaat tadilat onarımı yapılması işi	1.350.902,15
	Yalova Üniversitesi Termal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Fakülte Binası bakım onarım yapılması işi	3.338.872,71
	Yalova Üniversitesi Rektörlük Binası 2. Kısım tadilat yapılması işi	172.883
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı ve Sanat Tasarım Fakültesi binalarına fotoselli kapı imalatı ve sundurma onarımı yapılması işi.	47.554
	Yalova Üniversitesi Eğitim ve İdari Binalarının muhtelif tadilat, onarımı yapılması işi	47.005
	Rektör ve Rektör Yardımcısı Odası Makam Odalarına mdf lam malzeme ile lambiri yapılması	47.035
	Sanat Tasarım Fakültesi akademik-idari ve öğrenci giriş kapılarına alüminyum camekan rüzgarlık yapılması işi	47.647
	Yabancı Diller Yüksek Okulu muhtelif sınıfların genişletilmesi tadilatı işi	46.929
	Yalova Üniversitesi Merkez Kampüs ve Safran yerleşkesinde inşaat işlerine ait tadilat yapım işleri	47.141
		<b>TOPLAM</b>



### iii. Makine- Teçhizat Alımları

Tablo 11 Makine-Teçhizat Alımları (İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı)

SORUMLU BİRİM	MALZEME ADI	TUTARI (TL)
İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Büro mefruşatı alımları-toplantı masası, çalışma koltuğu, L masa takımı, koltuk, dolap, sehpa alımı ve fitness salonu malzeme alımı	135.738,61
	Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Acil Tıp-Paramedik-Fizyoterapi Bölümü Laboratuvar Malzemeleri ve Spor Bilimleri Fakültesi Sağlık Bilgisi-İlk Yardım-Anatomi Ders Malzemeleri alımı	108.667,08
	Üniversitemiz Sanat Tasarım Fakültesinin Resim Bölümü'nde kullanılmak üzere 60 adet tabure 30 adet şövale alımı	71.914,06
	Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere tabela yaptırılması	47.495,00
	Üniversitemiz Mediko Sosyal Merkezi'nde kullanılmak üzere kan sayım cihaz alımı	38.880,00
	Üniversitemiz Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde kullanılmak üzere fotoğrafçılık malzemesi alımı	38.624
	Teknik Bakım Atölyesi için hırdavat malzemesi ve el aletleri alımı	12.746
<b>TOPLAM</b>		<b>454.064,87</b>

#### 2.1.1.2. Yayın Alımları Projesi

Yayın Alımı Projesi'nin başlangıç ödeneği 950.000 TL olup, yıl içinde 400.000 TL ödeneğin Çeşitli İşlerin Etüt Projesi'ne aktarılması sonucu, toplam revize ödeneği 550.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde 27.710 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %5 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 12 Yayın Alımları

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	2021 Yılı İçin Sobiad Atif Dizini Veritabanı Aboneliği	8.460,00
	2021 Yılı İçin AYEUM Veritabanı Aboneliği	19.250,00
	<b>TOPLAM</b>	<b>27.710,00</b>



### 2.1.1.3. Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi'nin başlangıç ödeneği 350.000 TL olup, yıl içinde herhangi bir bütçe işlemi yapılmamıştır. Toplam revize ödeneği başlangıç ödeneği ile aynı kalmıştır. Yıl içerisinde 339.840 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %97 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 13 Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Projesi

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	Bilgi Yönetim Sistemi Yazılımı, Bakım Güncelleme ve Teknik Destek Hizmeti Alımı	339.840,00
	<b>TOPLAM</b>	<b>339.840,00</b>

### 2.1.1.4. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Çeşitli İşler Etüt Projesi'nin başlangıç ödeneği 200.000 TL olup, yıl içinde Yayın Alımı Projesi'nden aktarılan 400.000 TL ödenek ile toplam revize ödeneği 600.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde 270.279 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %45 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 14 Gerçekleştirilen Etüt Proje İşleri

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Yalova Üniversitesi Kütüphane Binası Uygulama Projesi Hizmet Alımı	65.136
	Yalova Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi Binası Uygulama Projesi Hizmet Alımı	116.820
	Uluslararası Türk Dünyası Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Uluslararası İslam Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Uygulama Projelerinin Yapılması ve İhale Dokümanlarının Hazırlanması Hizmet Alımı	88.323
<b>TOPLAM</b>		<b>270.279</b>



### 2.1.2 Devam Eden Projeler

#### 2.1.2.1. Kampüs Alt Yapısı Projesi

Kampüs Altyapısı Projesi'nin başlangıç ödeneği 3.000.000 TL olup, yıl içinde 906.000 TL ödeneğin Muhtelif İşler Projesi'ne aktarılması sonucu Kampüs Altyapısı Projesi'nin toplam revize ödeneği 2.094.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde 2.091.655 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %99 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 15 Kampüs Alt Yapısı Projesi

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Yalova Üniversitesi 6. Etap Alt Yapı Ve Çevre Düzenlemesi Yapılması İş	2.044.432,36
	Yalova Üniversitesi Merkez Kampüs Altyapı Faaliyetleri ve Rögar Kapağı Yapım İş	47.222,89
	<b>TOPLAM</b>	<b>2.091.655,25</b>

#### 2.1.2.2. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi'nin başlangıç ödeneği, Merkezi Derslik Binası için 12.000.000 TL ve Sanat ve Tasarım Fakülte Binası için 7.000.000 TL olmak üzere toplam 19.000.000 TL'dir. Yıl içinde 1.506.851 TL finansman fazlasından likit karşılığı eklenen ödenek ile birlikte toplam revize ödeneği 20.506.851 TL olmuştur. Yıl içerisinde 13.906.236 TL harcama yapılarak, revize ödeneğine göre %68 oranında toplam nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 16 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

SORUMLU BİRİM	İŞİN ADI	TUTARI (TL)
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Yalova Üniversitesi Merkezi Derslik Binası Yapılması İş	13.495.653,03
	Yalova Üniversitesi Sanat Tasarım Fakültesi Binası Yapım İş.	410.582,59
<b>TOPLAM</b>		<b>13.906.235,62</b>



### 3. SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

#### 3.1. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

- i. Orta Vadeli Plan ve Mali Programda yatırım ödenek teklif tavanları belirlenirken kurum stratejik amaç ve hedeflerinin dikkate alınmaması,
- ii. Çok yıllık projelerin yıllık ödeneğinin talep edilenden düşük olarak tahsis edilmesi sonucu ihtiyaçlar oranında bir fiziki kapasite artışının sağlanamaması,
- iii. Yatırım ödeneklerinin, yılı yapım işlerinin başlangıç dönemleri dikkate alınmadan, Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Ayrıntılı Finansman Programına son şeklinin verilmesi,
- iv. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması sonucu ihalelerin geç sonuçlanması ve yapım ve alım işlerinin zamanında tamamlanamaması.

#### 3.2. Öneriler

- i. Yatırım ödeneklerinin üç yılı kapsayacak biçimde tahsis edilmesi,
- ii. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından verilen ödeneklerin belirli oranda değil de kurumların öğrenci sayıları, fiziki koşulları vs. gözetilerek ödenek dağılımının yapılması,
- iii. 2006 yılı ve sonrası kurulan üniversitelerin fiziki ihtiyaçlarını karşılayabilmesi için diğer üniversitelere nazaran daha fazla yatırım ödeneklerinin verilmesi,
- iv. İldeki diğer yatırımcı kuruluşların araç-gereç ve diğer imkânlarının kullanılmasına yönelik düzenleme ve mekanizmaların oluşturulması,
- v. İhale süreçlerinin elektronik ortama taşınması ve yasal sürelerinin kısaltılması,
- vi. Üniversite ihtiyaçlarını karşılayacak sayıda eğitimli personel için kadro tahsisi yapılması,
- vii. Yatırım programları çerçevesinde yapılacak harcamalarda doğrudan temin miktar ve oranının daha yüksek tutulması,
- viii. Stratejik hedeflerin ya da performans hedeflerinin gerçekleştirmelerine dayalı olarak gösterge gerçekleşme durumlarını dikkate alarak ödenek tahsisinin sağlanması,
- ix. Stratejik plan ve performans programları temelinde cari bütçe ile yatırım bütçesinin ilişkilendirilmesi ve program bütçe sistemi ile yatırımları izleme sisteminin entegre olması.
- x. Konut fiyatlarının yüksek olduğu Yalova ilinde görev yapan akademik ve idari personelimiz için lojman yapılması.





### EKLER

#### 2021 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU (\*)

Kurum Adı: YALOVA ÜNİVERSİTESİ  
Bütçe Türü: ÖZEL BÜTÇE

2021 Yılı Fiyatlarıyla

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2020 Sonu Kümülatif Harcama			2021 Yılı Program Ödenek			2021 Yılı Revize Ödenek			2021 Yılı Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.- Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	6		69.500.000			10.561.000			28.000.000			33.988.798			24.018.802
Sağlık															
D.Kamu Hizm.															
-İktisadi															
-Sosyal															
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>		<b>69.500.000</b>			<b>10.561.000</b>			<b>28.000.000</b>			<b>33.988.798</b>			<b>24.018.802</b>



## 2021 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

### 2021 YIL SONU KÜMÜLATİF NAKDİ GERÇEKLEŞME

Kurum Adı: YALOVA ÜNİVERSİTESİ

Sektör Adı: Eğitim

Proje No	Proje Adı	Bütçe Türü	Bitiş Yılı	Yeri	Proje Tut. Toplam	2020 Kümülatif Harcama	Ödenek Dış Kredi	Ödenek Dış Özkaynak	Ödenek Toplam	+ / -	Aktarma Mik.	Harcama Dış Kredi	Harcama Dış Özkaynak	Harcama Toplam
2021H031680036	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2021	Yalova	200.000	98.000	0	0	200.000	+Ekleme	400.000			270.279
2021H03168004	Muhtelif İşler Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2021	Yalova	4.500.000	4.233.000	0	0	4.500.000	+Ekleme	5.387.947			7.383.082
2021H03168002	Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2021	Yalova	950.000	80.000	0	0	950.000	-Düşme	400.000			27.710
2020H03151024	Kampüs Alt Yapısı Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2022	Yalova	11.000.000	2.347.000	0	0	3.000.000	-Düşme	906.000			2.091.655
2009H031086	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2022	Yalova	52.500.000	3.493.000	0	0	19.000.000	+Ekleme	1.506.851			13.906.236
2021H03168000	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	ÖZEL BÜTÇE	2021	Yalova	350.000	310.000	0	0	350.000	+Ekleme	0			339.840
<b>TOPLAM</b>					<b>69.500.000</b>	<b>10.561.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.988.798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.018.802</b>